

PETTARINI S.R.L.

Titolo progetto:

“Certificazioni avanzate e innovazione organizzativa”

Spesa ammessa € 47.000,00 – Contributo concesso € 20.000,00

CUP E99J18000020007

Bando POR FESR 2014 – 2020 Attività 1.1.a Acquisizione di servizi attraverso Voucher - Bando DGR n. 1291/2017



DESCRIZIONE

La attività di analisi aprirà nuove prospettive alla logica di pianificazione della produzione, sostituendo al tradizionale approccio della programmazione della produzione ("Sequential Planning") l'ottica innovativa del "Concurrent Planning", grazie alla quale è possibile integrare in un unico ambiente grafico interattivo (Planning WorkPlace) più strumenti per l'elaborazione dei piani aziendali, garantendo un approccio flessibile e contestuale alle problematiche di produzione. Sviluppare una innovativa funzionalità per la pianificazione e schedulazione della produzione in ottica simulativa con il vantaggio di poter operare un confronto tra scenari. Attraverso KPI (keyperformance indicators), è possibile avere immediata evidenza, in termini di performance, degli effetti di determinate scelte sul piano di produzione. Un ulteriore intervento riguarda due azioni distinte:

- adeguamento dei sistemi di gestione aziendali ISO 9001 ed ISO TS 16949 ed implementazione di un sistema per la gestione ambientale ISO 14001:2015;
- affiancamento per l'orientamento e supporto nella trasformazione organizzativa necessaria a definire un approccio innovativo delle strutture aziendali con la creazione di procedure e protocolli operativi di supporto ai nuovi orientamenti aziendali.

OBIETTIVO

Obiettivi:

- Analisi per miglioramento dell'efficienza produttiva
- Adeguamento sistemi certificati avanzati
- Analisi ed affiancamento a supporto del cambiamento organizzativo con impatto sulle strutture organizzative

RISULTATI

Grazie ai risultati, l'azienda conta di guadagnare in efficienza produttiva che dovrebbe permettere una ottimizzazione dei processi con una conseguente diminuzione degli sprechi dovuti a programmazioni non ottimali e diretto aumento dei carichi produttivi per effetto della liberazione di spazi oggi impegnati dalla non corretta programmazione; di aumentare il rating nei confronti dei clienti "automotive" che basano la valutazione dei fornitori sulla scorta di KPI pesantemente orientati al ciclo produttivo e al rispetto di qualità e tempi di consegna. L'adozione di un sistema per la gestione ambientale permetterà di recuperare risorse economiche grazie ad una corretta gestione dei rifiuti e dei residui e scarti di produzione con un conseguente risparmio nelle operazioni di smaltimento.

